

**ZBORNIK RADOVA**  
**JOURNAL OF ECONOMY AND BUSINESS**  
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Mostaru  
Godina 2013., No. 19.  
ISSN 1840-3255

Nakladnik  
Ekonomski fakultet Sveučilišta u Mostaru  
Matrice hrvatske bb, 88 000 Mostar, Bosna i Hercegovina

Za nakladnika  
prof.dr.sc. Mila Gadžić, dekan

Uredništvo  
dr.sc. Vinko Belak, dr.sc. Đuro Benić, dr.sc. Mila Gadžić,  
dr.sc. Dražena Gašpar, dr.sc. Slavo Kukić, dr.sc. Tonći Lazibat,  
dr.sc. Zora Marijanović, dr.sc. Brano Markić, dr.sc. Igor Živko,  
Jadranka Šimunović

Glavni i odgovorni urednik  
prof.dr.sc. Mila Gadžić, dekan

Urednik  
doc.dr.sc. Igor Živko

Korektor  
Mirela Mabić

Naklada  
150 primjeraka

Tisak  
Fram-Ziral, Mostar

ISSN 1840-3255

CIP – Katalogizacija u publikaciji  
Nacionalna i univerzitetska biblioteka Bosne i Hercegovine

Radovi objavljeni u Zborniku radova (Journal of Economy and Business)  
Ekonomskog fakulteta referiraju se u:  
Journal of Economic Literature Pittsburgh, Pennsylvania, USA – JEL on CD, e-JEL,  
EconLit, EBSCO

Sažetci radova objavljeni su na Web stranici:  
<http://ef.sve-mo.ba/zbornik.htm>

## SADRŽAJ

<b><i>Prethodno priopćenje</i></b>
Nikola Papac
Model mjerena i osobine sustava korporativnog upravljanja u Bosni i Hercegovini
Dinko Primorac
Poduzetnička orijentacija i njezina važnost u određivanju strateških ciljeva poduzeća – analiza hrvatskih, bosanskohercegovačkih i srpskih poduzetnika
<b><i>Pregledni rad</i></b>
Anela Čolak
Tržišna kretanja i rizik životnih osiguranja u Bosni i Hercegovini
Mirjana Hladika Hrvoje Perčević
Empirijsko istraživanje o primjeni transfernih cijena u povezanim društvima u Republici Hrvatskoj
Slavko Vukić
Financiranje mirovinskog sustava Republike Srpske: problemi, uzroci i reforme
Mira Vujeva
Transparentnost proračuna Bosne i Hercegovine: Usporedna analiza i preporuke za poboljšanje

**mr.sc. Nikola Papac**

Ekonomski fakultet, Sveučilišta u Mostaru  
nikola.papac@sve-mo.ba

## **MODEL MJERENJA I OSOBINE SUSTAVA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA U BOSNI I HERCEGOVINI**

*Prethodno priopćenje*

### **Sažetak**

*Efikasan sustav korporativnog upravljanja je temeljni preduvjet održivoga ekonomskog rasta, povećanja efikasnosti gospodarskog sustava te jamac lakšem pristupa vanjskim izvorima kapitala u nacionalnom gospodarstvu. Za bankarski sustav u Bosni i Hercegovini se može reći da dominira u finansijskom sustavu u Bosni i Hercegovini. Specifičnost bankarskog sektora je u tome da je u pretežitom stranom vlasništvu i karakterizira ga vrlo visoka koncentracija vlasništva, neusklađena transparentnost poslovanja sa međunarodnim standardima te zatvorenost sustava korporativnog upravljanja. Uspješna korporacija treba efikasno i uspješno upravljanje, a razvoj dobre prakse korporativnog upravljanja je conditio sine qua non za korporacije koje žele prosperirati na tržištu.*

*Mjerenje korporativnog upravljanja daje jasnú sliku snaga i slabosti sustava korporativnog upravljanja kako u bankama, tako i u ostalim društvima te predstavlja temelj dugoročnog održivog i društveno odgovornog rasta i razvoja kako bankarskog sustava tako i cijelog gospodarskog sustava u BiH.*

**Ključne riječi:** korporativno upravljanje, sustav korporativnog upravljanja u Bosni i Hercegovini, transparentnost poslovanja, kvaliteta korporativnog upravljanja, BHCoG

**JEL:** G28, G34, K20

**dr.sc. Dinko Primorac**

VPŠ Libertas, Trg J.F. Kennedy 6b, Zagreb, Hrvatska  
primoracdinko@gmail.com

## **PODUZETNIČKA ORIJENTACIJA I NJEZINA VAŽNOST U ODREĐIVANJU STRATEŠKIH CILJEVA PODUZEĆA – ANALIZA HRVATSKIH, BOSANSKOHERCEGOVAČKIH I SRPSKIH PODUZETNIKA**

*Prethodno priopćenje*

### **Sažetak**

*Poduzetnička orijentacija usko je vezana uz strateški menadžment. Premda je vrhovni menadžment ne nameće poduzetnička orijentacija odražava strateško usmjerenje kroz ponašanje različitih razina menadžmenta, te određuje način prilagodbe poduzeća promjenjivim uvjetima poslovanja. Nadalje, poduzetnička orijentacija kroz definiranje strategije poslovanja može pomoći poduzeću da riješi unutarnje konflikte između integracije, fleksibilnosti i inovativnosti. Cilj ovoga rada je kroz analizu empirijskog istraživanja utvrditi koje strateške ciljeve poduzetnici smatraju najvažnijima za uspješnost poslovanja. Empirijsko istraživanje je napravljeno pomoću anketnog upitnika na uzorku poduzeća iz Hrvatske, Bosne i Hercegovine i Srbije. Nakon analiziranja svake od anketiranih zemalja posebice, napravljena je analiza različitosti i sličnosti između pojedinih zemalja.*

***Ključne riječi:*** poduzetništvo, rukovođenje, strateški ciljevi, poslovna uspješnost

**JEL:** D22, L21

**mr.sc. Anela Čolak**

Ekonomski fakultet Sveučilišta u Mostaru  
anela.colak@sve-mo.ba

## **TRŽIŠNA KRETANJA I RIZIK ŽIVOTNIH OSIGURANJA U BOSNI I HERCEGOVINI**

*Pregledni rad*

### **Sažetak**

*Životna osiguranja u Bosni i Hercegovini bilježe pozitivan trend i rast premije unatoč globalnoj ekonomskoj krizi. Model trenda ima oblik linearne rastuće funkcije u oba entiteta što govori o pozitivnom trendu rasta premije na razini cijele Bosne i Hercegovine. Linearni trend-modeli reprezentativni su i dobro opisuju kretanje premije životnih osiguranja u posljednjem desetljeću. Reprezentativnost potvrđuje koeficijent determinacije i koeficijent linearne korelacije čije vrijednosti su veće od 0,90. Suprotno rastućem trendu premije pokazatelji ROE i ROA opisani su trend-modelom u obliku padajuće linearne funkcije.*

*Upravljanje rizikom i pripadajuće politike i procedure u društima za životna osiguranja u BiH su definirane u 80% društava. Najčešći rizici koje identificiraju društva za osiguranje su: rizik likvidnosti, rizik promjene cijene finansijske realne i druge imovine i devizni rizik. Od rizika se najčešće štite ročnim usklađivanjem, odluke o načinu osiguranja od rizika donosi uprava. Ograničenje razvoja sustava upravljanja rizicima ističu nerazvijeno tržište osiguranja i neraspolaganje potrebnim znanjima i vještinama.*

**Ključne riječi:** životno osiguranje, rizik, tržišna kretanja.

**JEL:** G22, G32

**doc.dr.sc. Hrvoje Perčević**

Ekonomski fakultet, Trg J. F. Kennedyja 6, 10 000 Zagreb  
hpercevic@efzg.hr

**dr.sc. Mirjana Hladika**

Ekonomski fakultet, Trg J. F. Kennedyja 6, 10 000 Zagreb  
mhladika@efzg.hr

## **EMPIRIJSKO ISTRAŽIVANJE O PRIMJENI TRANSFERNIH CIJENA U POVEZANIM DRUŠTVIMA U REPUBLICI HRVATSKOJ**

*Pregledni rad*

### **Sažetak**

*Transfernim cijenama unutar grupe povezanih društava utječe se na redistribuciju konsolidirane dobiti što je posebno značajno na međunarodnoj razini kada povezana društva koja djeluju u različitim poreznim sustava transfernim cijenama mogu koristiti porezne prednosti i nedostatke pojedinih poreznih sustava. Istraživanjem povezanih društava u RH utvrđeno je da se transfernim cijenama još uvijek ne posvećuje dovoljna pažnja. Sustav određivanja transfernih cijena imaju ona povezana društva u Republici Hrvatskoj koja su članovi međunarodne grupe. Pri tome ovisna društva u Republici Hrvatskoj nemaju samostalnost u određivanju transfernih cijena, već transferne cijene u pravilu određuju maticna društva. Istraživanjem je utvrđeno da se u povezanim društvima u Republici Hrvatskoj za utvrđivanje transfernih cijena najčešće primjenjuje troškovna metoda zbog svoje jednostavnosti i transparentnosti. Od OECD-ovih metoda određivanja i kontrole transfernih cijena, povezana društva (matice) u Republici Hrvatskoj najčešće primjenjuju metodu trgovackih cijena, dok ovisna društva većinom primjenjuju metodu dodavanja bruto dobiti na troškove. Dokumentaciju o određivanju transfernih cijena pripremaju uglavnom ona povezana društva koja su članovi grupe na međunarodnoj razini.*

**Ključne riječi:** transferne cijene, povezana društva, grupa, maticno društvo, ovisno društvo

**JEL:** M40, M41

**doc.dr.sc. Slavko Vukić**

Zavod zdravstvenog osiguranja Županije Posavske, Odžak, BiH,  
slavkodr.vukic@tel.net.ba

## **FINANCIRANJE MIROVINSKOG SUSTAVA REPUBLIKE SRPSKE: PROBLEMI, UZROCI I REFORME**

*Pregledni rad*

### **Sažetak**

*Predmet istraživanja rada je sustav financiranja međugeneracijske solidarnosti u entitetu Republika Srpska u Bosni i Hercegovini. U posebnom dijelu rada pokušavaju se identificirati problemi mirovinsko invalidskog sustava i njihovi uzroci. Negativni su trendovi temeljnih parametarskih pokazatelja mirovinskog osiguranja alarmantni i postali su finansijski i socijalno neodrživi. Temeljne mirovine ne pokrivaju osnovne životne potrebe i prema procjenama više od trećine umirovljenika živi ispod granice siromaštva. I usprkos pokrenutim parametarskim reformama stanje mirovinskog sustava nije se promijenilo, a reforme socijalnih doprinosa dale su samo parcijalne učinke.*

*Stoga je cilj zadnjeg dijela rada bio ukazati nadležnim institucijama potrebu za pokretanje strukturnih reformi kako bi sustav održali i odgovorili pritisku negativnih demografskih trendova. Suštinska reforma mirovinskog sustava ovisi o uvođenju II mirovinskog stupa i obveznih kapitaliziranih fondova, kao odgovor na negativne demografske tendencije.*

***Ključne riječi:*** mirovinski sustav, financiranje mirovina, mirovinske reforme.

**JEL:** H55, G22, E24, J23

**Mira Vujeva**

Federalni zavod za statistiku  
Ured Livno  
mira.vujeva@fzs.ba

## **TRANSPARENTNOST PRORAČUNA BOSNE I HERCEGOVINE: USPOREDNA ANALIZA I PREPORUKE ZA POBOLJŠANJE**

*Pregledni rad*

### **Sažetak**

*Proračuni su od iznimne važnosti radi osiguranja pružanja javnih usluga. U novije vrijeme, transparentnosti proračuna pristupa se kao uporištu dobrog upravljanja. Pristup informacijama o aktivnostima financiranim iz proračuna omogućuje građanima ne samo razumijevanje političkih i ekonomskih odluka koje imaju znatan utjecaj na njihovu svakodnevnicu, već i sudjelovanje u njihovu donošenju. Sudjelovanjem građana u proračunskom procesu povećava se kontrola nad vlašću što pozitivno utječe i na odgovornost vlade prema građanima. S obzirom na probleme s kojima se države susreću u ostvarivanju proračunske transparentnosti, cilj rada jest ukazati na njezinu važnost i s njom povezane propuste u proračunskim procedurama.*

*U radu se daje definicija proračunske transparentnosti kao i pregled iniciativa vezanih za proračunsku transparentnost i odgovornost. U radu se na osnovu usporedne analize rezultata istraživanja otvorenosti proračuna u Bosni i Hercegovini i odabranim zemljama kroz višegodišnje razdoblje, apostrofiraju određeni problemi koji se javljaju u procesu ostvarivanja proračunske transparentnosti i daju odgovarajuće preporuke za poboljšanja otvorenosti proračuna.*

**Ključne riječi:** transparentnost proračuna, indeks otvorenosti proračuna, sudjelovanje građana

**JEL:** H61