

**Orijentacijska pitanja za pripremu ispita iz predmeta:
*Računovodstvo odgovornosti***

1. Osnovne značajke menadžmenta centara odgovornosti?
2. Motivi za uvođenjem centara odgovornosti?
3. Tri temeljne skupine razloga za uvođenje centara odgovornosti?
4. Opći model funkcioniranja računovodstva odgovornosti?
5. Što kontrolira računovodstvo odgovornosti u centraliziranim a što u decentraliziranim organizacijama?
6. Profitni centar kao organizacijska jedinica ili model unaprjeđenja performansi?
7. Ključni elementi računovodstva odgovornosti?
8. Oblikovanje računovodstva odgovornosti u malim poduzećima jednostavne funkcionalne strukture
9. Opća načela delegiranja odgovornosti?
10. Koristi pravilno provedene decentralizacije?
11. Štetne posljedice loše provedene decentralizacije?
12. Kako se organizacijska jedinica pretvara u centar odgovornosti?
13. Pri određivanju centara odgovornosti od čega treba polaziti i što karakterizira taj proces? (slide 27)
14. Da bi organizacija temeljena na centrima odgovornosti pravilno funkcionirala, potrebno je u menadžerskom sustavu povezati i uravnotežiti četiri ključna elementa, a to su?
15. Ovisno o opsegu ovlasti profitni centri teoretski se dijele na?
16. Računovodstvo odgovornosti može osigurati mjerenje rezultata centara odgovornosti ali i utjecaj na ponašanje menadžera centara odgovornosti kroz?
17. Ako profitni centri djeluju u međusobno povezanim poslovima javljaju se sljedeće pojave i s njima vezani problemi?
18. Holonic organizacija i decentralizirani menadžment u Japanu (što su, koje su snage, težnje, karakteristike primjene i značajke)?
19. Što znači primjena teorije Z u japanskim poduzećima?
20. Što predstavlja Kaizen model?
21. Prema Ouchi William koje su temeljne značajke različitih tipova organizacije i menadžmenta?
22. Loše strane japanskog menadžmenta?
23. Teorijski postavljene temeljne značajke organizacije i menadžmenta velikih poduzeća za 21 stoljeće prema američkim teoretičarima?
24. Što su fraktali (autori, definicija, značajke)?
25. Tri temeljne suvremene teorije tvrtke?
26. Prikaz najvažnijih značajki za sve tri suvremene teorije tvrtke?
27. Pet različitih tipova decentraliziranih organizacijskih jedinica prema Kaplanu?
28. Pretvaranje centara odgovornosti u stratešku poslovnu jedinicu?

29. Transakcijska teorija i njen utjecaj na organizacijsku praksu (utemeljitelj, osnovna hipoteza, ključna pitanja, kritike)?
30. Pojasniti model donošenja odluka o internalizaciji ili eksternalizaciji transakcija (pojam outsourcinga i insourcinga, faktori odluke)?
31. Teorija efikasnosti proizvodnih troškova (osnovna hipoteza, prioriteti, organizacijski vs. intelektualni kapital, transformacija troškovnih centara)?
32. Teorija tvrtke kao skupa ugovora (osnovne teorije, virtualna organizacija, značajke)?
33. Pojasni “Keiretsu”?
34. Koje su tri elementarne forme organizacijske strukture i na čemu se temelje?
35. M forma (karakteristike, prednosti, nedostaci)?
36. U forma (karakteristike, prednosti, nedostaci)?
37. H forma (karakteristike, prednosti, nedostaci)?
38. Varijacije M-forme?
39. Prema strukturi djelatnosti holding kompanije, u pravilu, slijede jednu od tri slijedeće strategije?
40. Ciljevi uvođenja organizacije prema modelu centara odgovornosti i računovodstva odgovornosti?
41. Modaliteti centara odgovornosti (*znati navesti sve tj slide 116 ali svaki pojedinačno znati definirati sa osnovnim značajkama i odgovornostima menadžera odnosno sa slide 117 - 182*)?
42. Dva teorijska ekstrema u organizaciji funkcija profitnog centra?
43. Utjecaj organiziranja funkcije nabave na odgovornost menadžera profitnog centra?
44. Utjecaj organiziranja funkcije prodaje na odgovornost menadžera profitnog centra?
45. Prodaja kao prihodni ili pseudo-profitni centar?
46. Tri modaliteta investicijskih centara?
47. Mjerila za procjenu uspješnosti izvedbe menadžera prihodnog centra su?
48. Temeljni problemi interne razmjene?
49. Modeli određivanja transfernih cijena?
50. Koji se modeli koriste za raspored zajedničkih troškova na profitne centre u praksi?
51. Modeli investiranja kapitala u centre odgovornosti?
52. Osnovni smisao mjerenja rezultata profitnih i investicijskih centara je (slide 235)?
53. Mjerni instrumenti za izvođenje ekonomske i menadžerske procjene uspješnosti su?
54. Treba li zajedničke i druge troškove s centralne razine uključivati u izvještaje o performansama profitnih centara (slide 242-243)?
55. Koja su 4 temeljna pristupa za raspoređivanje zajedničkih troškova na profitne centre i kad se koji upotrebljava u praksi?
56. Navedi osnovne karakteristike ABC metode
57. Koje su prednosti i nedostaci uključivanja ili neuključivanja centralnih troškova u izvještaje o dobiti profitnih centara?
58. Identificiranje dodjeljivih fiksnih troškova?
59. U koja dva nivoa treba izvoditi ekonomsku procjenu uspješnosti profitnih centara?
60. U tradicionalnom mjerenju ekonomske uspješnosti najčešće se koriste dvije mjere?
61. U praksi postoje različiti modeli za menadžersku procjenu uspješnosti. Oni se sastoje od jednog ili više mjerila ali da bi postigli svrhu trebaju zadovoljiti slijedeće uvjete: ?

62. Najvažnije značajke segmentalnih izvještaja o dobiti profitnog/ investicijskog centra i menadžera profitnog/investicijskog centra?
63. Modeli procjene doprinosa menadžera profitnih i investicijskih centara?
64. ROI – prednosti, nedostaci, mogućnosti poboljšanja uporabe kao mjerila uspješnosti?
65. Preostali profit – prednosti, nedostaci, mogućnosti poboljšanja uporabe kao mjerila uspješnosti?
66. Balanced Scorecard model?
67. Navedite razliku između ekonomske i menadžerske procjene postignuća?
68. Koje su 3 kategorije mjernih instrumenata za procjenu uspješnosti?
69. Temelji uspostavljanja ekonomskih odnosa u virtualnim organizacijama?
70. Problemi ugovaranja prava i obveza u virtualnim organizacijama?
71. Ekonomski odnosi u horizontalno organiziranim virtualnim organizacijama i klasterima utemeljenih na mreži vrijednosti?
72. Ekonomski odnosi u vertikalno organiziranim virtualnim organizacijama i klasterima utemeljenim na lancu vrijednosti?